



Bestuursverslag en Jaarrekening 2024/2025

van
Coöperatie FarmPlus U.A.

Statutaire vestigingsplaats: Wemeldinge
Adres: Oostelijke Kanaalweg 5
4424 NC Wemeldinge
KvK: 22007125

Bestuursverslag

Onze visie

Bij FarmPlus staan we voor een landbouwsector die duurzaam, veerkrachtig en toekomstgericht is. Wij helpen je met kennis, technologie en producten om jouw doelen te bereiken en de stap naar duurzame landbouw te maken.

Onze missie

Wij ondersteunen agrariërs in het bouwen aan een winstgevende en toekomstbestendige bedrijfsvoering. Met persoonlijke aandacht, professionele service en innovatieve oplossingen staan we altijd voor je klaar. Samen zorgen we ervoor dat jij de beste ondersteuning krijgt, precies wanneer je het nodig hebt.

Bestuursverslag

Weer of geen weer, we telen verder.

FarmPlus is voornamelijk actief in Nederland en Vlaanderen. Wederom hebben we afgelopen boekjaar vastgesteld dat de weersomstandigheden in ons werkgebied nogal verschillend kunnen zijn. Zo werd het teeltseizoen in het zuiden voornamelijk geconfronteerd met extreem droge weersomstandigheden vanaf het voorjaar. In Noord-Nederland was dit minder extreem. Ondanks deze wisselende omstandigheden zijn de behaalde opbrengsten bij de meeste gewassen goed. Wederom een bewijs dat de samenwerking tussen onze teeltadviseurs en onze telers de formule is om tot maximale rendementen te komen.

FarmPlus als coöperatie heeft met de bedrijfsvoering als gevolg van het weer van de afgelopen twee teeltjaren de financiële resultaten zien verminderen. Zo weegt de impact van de extreem lage graanoogst van 2024 financieel zwaar door in dit boekjaar omdat er fors minder granen zijn gecommmercialiseerd in het afgelopen boekjaar. De algemene ziektedruk in de teelten was dit teeltjaar uitzonderlijk laag door de extreem droge weersomstandigheden. Onze teeltadviseurs hebben in de teeltadvisering daarom een lager gebruik van gewasbeschermingsmiddelen kunnen hanteren met behoud van opbrengst en dus beter rendement voor de teler.

Daarnaast waren er extra kosten voor de inrichting en optimalisatie van het nieuwe ERP computersysteem in het voormalige CZAV-werkgebied. Najaar 2024 heeft de implementatie van het nieuwe ERP computersysteem in combinatie met minder gunstige oogstomstandigheden de productie en uitlevering van kwalitatief goede zaaigranen verstoord. Ondertussen zijn de juiste procedures en processtappen gezet om dergelijke zaken te voorkomen. De servicegraad naar onze telers en partners is sinds dit voorjaar terug op het gewenste niveau. Veel dank aan medewerkers, telers en partners voor hun geduld, inzet en doorzettingsvermogen. De fusie en bijhorende integratie van het voormalige CAV Agrotheek en CZAV tot FarmPlus hebben ook extra kosten veroorzaakt in het afgelopen boekjaar.

Ondanks alles werd toch een positief bedrijfsresultaat bereikt van € 1,9 miljoen na belasting. Van dit resultaat zal € 1,5 miljoen worden uitgekeerd aan de leden van coöperatie FarmPlus op basis van aankopen door leden bij FarmPlus.

Integratie en samenwerking

Afgelopen boekjaar is het eerste volledige boekjaar als gefuseerde coöperatie. Echter, na de fusie startte de integratie en zijn we echt gaan bouwen aan de nieuwe organisatie.

Deze integratie loopt inmiddels volop. Na afloop van dit boekjaar, in november 2025, is een belangrijke stap gezet met het samenvoegen van de activiteiten van FarmPlus U.A. (voormalig CZAV) en FarmPlus B.V. (voormalig CAV Agrotheek). In de komende anderhalf jaar zullen alle activiteiten in agrarische handel en advisering in Nederland en 100% in eigendom van FarmPlus geïntegreerd gaan worden in één organisatie: FarmPlus U.A.. Een aantal belangrijke taken blijven lokaal en dicht "op de boer". Dit betreft de activiteiten van onze teeltadviseurs en de logistiek van onze distributiecentra naar de telers toe. Hiermee willen we dichtbij blijven voor onze leden! Anderzijds gaan we taken die efficiënter en beter centraal uitgevoerd kunnen worden ook centraal organiseren. Hierdoor kunnen we de gewenste en nodige synergie bereiken zoals ook met de fusie beoogd.

Loonbedrijf Heyboer in Biddinghuizen blijft in de toekomst onder de huidige naam opereren en vormt een integraal onderdeel van FarmPlus U.A. in de kennisontwikkeling van hoogwaardige teelten zoals bloembollen, uien en peen. Met name de rol van Heyboer in de integrale benadering van de teelt en oogst van bloembollen is een belangrijke pijler onder dit mooie bedrijf.

Als FarmPlus hebben we afgelopen boekjaar ons belang in Agrea kunnen uitbreiden naar 100%. Agrea is voornamelijk actief in Zuidoost-Nederland in de akkerbouw, vollegrondsgroenten, fruitteelt alsook ruwvoederteelt en openbaar groen. Ook in de opvolging, contractering en de begeleiding van de aardappelteelt heeft Agrea in zijn werkgebied een belangrijke rol.

Op 26 september is Vitelia Agrocultuur 100% deel geworden van de Coöperatie FarmPlus. Vitelia Agrocultuur heeft vestigingen in Lottum en Hazerswoude en is voornamelijk gespecialiseerd in de sier- en boomteelt. De overname van Vitelia Agrocultuur past perfect in de visie van FarmPlus om landelijk te opereren in alle open teelten in Nederland. Door de samenwerking in CropSolutions werd er al intensief samengewerkt op vlak van inkoop en kennisdeling.

Samen met de teams van Vitelia Agrocultuur en Agrea zal er in het volgende boekjaar vorm gegeven worden aan de toekomstige manier van samenwerking en marktbenadering en integratie in FarmPlus.

Via de deelneming in Casibbeans is afgelopen seizoen de inname van bonen van telers van FarmPlus via dochterbedrijf Termont & Thomaes verder geoptimaliseerd. Casibbeans heeft wereldwijde expertise in de productie en trading van peulvruchten en voor FarmPlus is de deelneming strategisch om ook de lokale eiwitstrategie verder uit te bouwen.

CAV Agrotheek Products staat in voor de productie van bollennetten ten behoeve van de telers van FarmPlus. Om competitief in deze markt te blijven is er besloten om de productie van bollennetten te stoppen in Nederland. Er is een strategisch partnership aangegaan om de continuïteit te blijven faciliteren zodat onze telers kunnen blijven rekenen op een degelijk en kwalitatief aanbod vanuit FarmPlus. In de loop van het komende boekjaar zal de productie in Nederland daarom worden uitgefaseerd en overgeheveld naar het buitenland.

De activiteiten van Cebeco Granen zijn in de loop van het boekjaar verder afgebouwd en geconcentreerd op de behoefte van de verkoop van de granen van FarmPlus.

In België blijft de samenwerking met Pauwels ongewijzigd, op basis van een joint venture.

Samen met de deelneming Nedato hebben we afgelopen jaar duurzame en innovatie teeltconcepten onder de noemer van Harvest Pride verder in de markt gezet.

Er is een naamswijziging doorgevoerd van de CZAV Mobility Group naar Agri Go Group. Zo zullen de tankstations en brandstoffen voortaan als Agri Go Fuel verdergaan en AgriSnellaad als Agri Go Charge. De vraag en installatie van laadpalen in het zuiden van Nederland ontwikkelt positief en draagt bij aan de rentabiliteit van de Agri Go Group.

Ook de ledenraad en de raad van commissarissen hebben het afgelopen boekjaar goed verder gewerkt om hun rol als toezichthouder in een landelijk dekkende coöperatie optimaal invulling te geven. Het is voor FarmPlus van het grootste belang om in de toezichthoudende organen een goede balans te hebben tussen vertegenwoordigers uit diverse regio's en teelten. Het lidmaatschap staat inmiddels open voor alle klanten in Nederland die zaken wensen te doen met FarmPlus. Het werken met regionale teams en vestigingen zal worden doorgezet. Komende algemene ledenvergadering zullen daarom ledenraadsleden vanuit Vitelia Agrocultuur worden voorgedragen om als ledenraadslid bij FarmPlus te gaan zetelen. Hiermee borgen we de korte lijn met onze klanten en leden in de regio's. Een coöperatie die dicht bij de leden blijft is een integraal onderdeel van alles wat we zullen doen in de toekomst.

Bestuurswissel

Antoon van Vugt is afgelopen boekjaar afgetreden als bestuurder en heeft tussentijds ook decharge verkregen voor zijn bestuursperiode door de ledenraad. Na een bestuursperiode van 19 jaar geeft hij de fakkel door aan Ann Vandecruys. Onder de leiding van Antoon van Vugt heeft FarmPlus zich ontwikkeld tot een landelijk georganiseerde coöperatie gericht op advies en dienstverlening voor zijn leden en telers actief in de open teelten. Dit alles gebaseerd op kennis en innovatie met een langetermijnvisie. In samenspraak met de toezichthouders en de nieuwe bestuurder is aangegeven om in het komend boekjaar een herijking van de huidige strategie op te starten. De nieuwe samenstelling van FarmPlus alsook de snel veranderende wereld waarin FarmPlus opereert noodzaakt deze herijking. Met een team van professionele en gedreven medewerkers zullen we samen de strategie bepalen voor de toekomst van FarmPlus. Daarbij blijven we trouw aan onze missie om agrariërs te ondersteunen in het bouwen aan een winstgevende en toekomstbestendige bedrijfsvoering. Met kennis, technologie en innovatieve oplossingen, én met persoonlijke aandacht en professionele service, zorgen we ervoor dat onze klanten de beste ondersteuning krijgen en ook in de toekomst zullen blijven krijgen.

Financiële ontwikkelingen

Na de fusie van CZAV en CAV de Wieringermeer tot FarmPlus zijn we op weg naar een geïntegreerde coöperatie. Om hier te komen zijn investeringen nodig en worden kosten gemaakt. Dat betreft onder andere het opzetten van gezamenlijke IT-systemen, processen, arbeidsvoorwaarden, ERP integraties en de daarbij behorende werkzaamheden. Dit leidt tot een tijdelijk, hoger kostenniveau in het vorige boekjaar, dit boekjaar en ook nog in het boekjaar 2025/2026. Hierna zal geleidelijk het kostenniveau van de organisatie tot een lager, nieuw, gefuseerd evenwicht komen.

Naast de (tijdelijk) stijgende kosten waren er in dit jaar ook andere uitdagingen. Door de zeer kleine graanoogst in 2024 was er aanzienlijk minder volume te verkopen door FarmPlus in het afgelopen jaar. Dit heeft geleid tot een veel lagere bijdrage in onze vaste kosten voor opslag en bewaring dan in een normaal jaar. Gelukkig hebben we in de zomer van 2025 weer een kwalitatief en kwantitatief goede oogst ontvangen.

Wat de andere producten betreft hebben we goede omzetten gezien door het jaar heen, waarbij de inzet van gewasbeschermingsmiddelen aanzienlijk lager was dan normaal. Dit door de droge omstandigheden en lage ziektedruk. Maar ook door het wegvallen van een aantal middelen.

Deze omstandigheden hebben geleid tot een resultaat van € 1,9 miljoen. Een beperkte daling ten opzichte van vorig jaar (€ 2,7 miljoen), maar iets hoger dan begroot. Op basis van het resultaat zal € 1,5 miljoen uitgekeerd gaan worden aan de leden.

Door een grote oogst van granen en peulvruchten en hogere prijzen voor meststoffen en veel andere producten, zien we forse stijging van het werkkapitaal ten opzichte van het vorige jaar. Dat is niet ongebruikelijk omdat wij acteren in een markt met veel prijswisselingen en onzekere teeltomstandigheden. De financieringsafspraken met onze bankiers zijn hier op ingericht. De stijging van het werkkapitaal ging logischerwijs gepaard met een hoger gebruik van de kredietfaciliteiten van de banken.

Daarnaast werd in het afgelopen jaar voor een bedrag van € 12,2 miljoen geïnvesteerd. Naast de reguliere vervangingsinvesteringen betreft dit onder andere de verwerving van aandelen in Holding Agrea en in Vitelia Agrocultuur. Wat betreft materiele vaste activa ging dit over de aankoop van vastgoed ten behoeve van Vitelia Agrocultuur en de uitbreidingsinvestering in Axel (Zeeuwsch-Vlaanderen). Daarnaast is in het kader van de integratie geïnvesteerd in de gezamenlijke IT-systemen en in een uitbreiding van ons bestaande ERP systeem. Deze investeringen werden uitgevoerd zonder aanvullende financiering te moeten treffen.

Risicomanagement

Het beheersen van risico's hangt samen met de doelstellingen die je als organisatie stelt en met de omgeving waarin je actief bent. De fusie tot FarmPlus was gebaseerd op het feit dat zowel CAV de Wieringermeer U.A. als CZAV U.A. dezelfde strategische visie op de markt hadden. Nu, na de fusie en inmiddels weer een aantal jaren later, gaan we binnenkort starten met een update van onze strategie. Dit zal weer van invloed zijn op onze visie op risicomanagement.

Strategische risico's:

- **Geopolitieke ontwikkelingen**

FarmPlus is gevoelig voor de huidige uitdagingen op gebied van beschikbaarheid en prijzen voor granen, meststoffen, gewasbeschermingsmiddelen, bollennetten en brandstoffen. Het is de taak van FarmPlus om te zorgen voor beschikbaarheid van product en dat tegen zo gunstig mogelijke voorwaarden. Voor dit doel is FarmPlus bereid vrij grote risico's te nemen. Deze risico's worden wel binnen een aantal belangrijke interne afspraken genomen. Dit zijn afspraken rondom:

- Bandbreedtes in minimale en maximale contractposities.
- Beperkingen in posities die gepaard gaan met borgsommen en mogelijke margin calls.
- Monitoring van de impact van inkoop- en verkoopbeleid ten aanzien van de liquiditeitsprognose.
- Aanpassing van specifieke handelsvoorwaarden als dit nodig is om grote liquiditeitsrisico's te voorkomen.
- Zorgen voor flexibele, ruime financiering van het werkkapitaal.

In het afgelopen jaar is besloten om de productie van bollennetten in eigen beheer te gaan afbouwen. Door samen te werken met een strategische partner die de productie overneemt blijven we in staat om de controle over de kwaliteit van de netten te behouden. Tegelijkertijd behouden we hiermee onze competitieve kostprijs.

Om ook in de komende jaren de gewenste ruime financiering van het werkkapitaal te verzekeren, rekening houdend met de investeringsagenda in de komende jaren, is er in het boekjaar een project gestart om te komen tot één huisbankier voor FarmPlus. Dit project heeft in november 2025 geleid tot de selectie van ABN AMRO als huisbankier van FarmPlus. De implementatie hiervan zal vanaf december 2025 gaan starten.

- **Regelgeving in Nederland en Europa**

De huidige politieke situatie in Nederland leidt niet tot duidelijkheid op vele dossiers die voor onze leden van groot belang zijn. Dit politieke risico vormt een belangrijke barrière om door te kunnen pakken op een aantal strategische punten.

Kijkend naar verwachte ontwikkelingen zullen we ons moeten blijven aanpassen, wat gezien de onvoorspelbaarheid vanuit landbouwbeleid vooral betekent dat we onze organisatie en systemen zo wendbaar mogelijk moeten houden. Nagenoeg alle verwachte ontwikkelingen in regelgeving omtrent duurzaamheid zullen leiden tot schaalvergroting in de landbouw en in de ketens die daarmee samenhangen.

De integratie van de kernactiviteiten in de coöperatie is hierbij een belangrijk onderdeel.

De fusie stelt ons in staat om met de bestaande informatiesystemen processen te integreren en tegelijk dichtbij te blijven voor onze telers. Dit proces zal komend jaar nog volop lopen.

- **Advies steeds belangrijker**

Door de (komende) veranderingen in teelt en regelgeving wordt de teelt van gewassen naast duurzamer, ook kwetsbaarder en wordt de vraag naar advies over hoe om te gaan met deze uitdagingen steeds groter. FarmPlus is als partner een van de belangrijkste adviseurs van onze leden.

Wij hebben onze adviezen reeds sterk gebaseerd op Integrated Crop Management (ICM), waarbij we vanuit een bredere blik telers adviseren met behulp van steeds meer digitale middelen. Nieuwe adviesdiensten, deels betaald, zijn hiervoor in ontwikkeling. Door de fusie is er een bredere basis ontstaan om te kunnen investeren in teeltkennis. Daarnaast blijven we betrokken in het opzetten

van duurzame keten initiatieven die ook voor telers financieel interessant zijn. De samenwerking op gebied van Nedertarwe met Koopmans is afgelopen jaar verder uitgebreid. Ook de samenwerking in de keten voor peulvruchten met Casibbeans en Termont & Thomaes groeit.

Operationele risico's

- **Supply chain**

De beschikbaarheid van de door ons verhandelde producten staat onder druk.

In dit boekjaar is gestart met het werken met planmatig opzetten van campagnes voor de diverse productgroepen. De kwaliteit van prognoses vooraf is hier van groot belang. Onze assortimentsopbouw per productgroep is nu meer ingericht in kernassortiment en aanvullend assortiment. De keuzes voor dit assortiment maken we op basis van de meerwaarde voor en de kostprijs van de telers. Hierdoor kunnen we onze levercondities nog beter waar maken en tegelijkertijd efficiënt met onze voorraadruimte om gaan.

- **Bewuste risico's nemen**

Over het algemeen is FarmPlus als kennis- en handelsbedrijf niet een organisatie die grote risico's neemt. Vanuit onze missie zijn er wel gebieden waar we hogere risico's accepteren. Dit betreft, zoals al eerder genoemd, de beschikbaarheid van producten voor onze leden en afnemers. Daarnaast betreft dit het streven naar een maximale graanprijs in onze graanpool. Een ander voorbeeld is dat wij een belangrijke positie innemen in het jaarrond produceren en op voorraad houden van bollen-netten.

Om efficiency te behouden en te grote risico's te voorkomen is het handelsbeleid voor onze granen afgelopen jaar aangepast en meer specifiek afgestemd op het te verhandelen volume van FarmPlus zelf. De groothandelsfunctie is afgebouwd. Hiermee hebben we risico's door prijsschommelingen gereduceerd.

- **Informatiebeveiliging**

De afgelopen jaren is het aantal inbraken in informatiesystemen sterk gestegen. We dienen voorbereid te zijn op aanvallen op onze systemen en we beschikken over systemen en procedures om snel en veilig terug te kunnen vallen op back-ups.

Bestaande aandacht hieraan is dit jaar voortgezet. Technische en organisatorische maatregelen zijn verder geïmplementeerd. Zeker zo belangrijk is de bewustwording van medewerkers door maandelijkse training en toetsing. FarmPlus volgt hierin de aanpak gebaseerd op ISO27001 en is gevorderd om te kunnen voldoen aan de komende wetgeving aangaande cybersecurity (NIS2).

Financiële risico's

- **Kredietrisico's**

Indien debiteuren niet aan hun betalingsverplichtingen voldoen, levert FarmPlus maatwerk waar mogelijk om aan de hand van realistische afspraken tot oplossingen te komen. Onze activiteiten vinden voornamelijk plaats in Nederland en België, landen met een laag risico ten opzichte van veel andere landen. In de afgelopen jaren zijn we slechts in zeer geringe mate geconfronteerd met oninbare posten.

Gezien de huidige conjunctuur met lage prijzen voor gewassen is de komende tijd extra focus nodig op dit risico.

- **Koersrisico's**

Onze activiteiten vinden voornamelijk plaats binnen de Europese Unie. Inkopen en verkopen in valuta, anders dan de euro, zijn beperkt. Indien er echter grotere contractposities worden aangegaan in vreemde valuta (doorgaans USD) worden de risico's waar nodig door valutatermijncontracten afgedekt.

- *Liquiditeitsrisico's*
Bij de strategische risico's zijn de belangrijkste invloeden op de liquiditeitsrisico's reeds genoemd. In de dagelijkse praktijk betekent dit dat we processen hebben opgezet omtrent prognose van kasstromen, signaleren en oplossen van knelpunten en bewaken van de benodigde kredietfaciliteiten indien nodig.
- *Renterisico's*
Renterisico's beperken zich vooral tot de afgesloten langlopende leningen.

In het afgelopen jaar is de gewenste financieringsstructuur gekozen en in november 2025 is deze ook ingevuld door de gekozen huisbankier. Na uitvoering van de financieringsoptimalisaties zullen we waar nodig (een deel van) de renterisico's mitigeren.

Ontwikkelingen op gebied van personeel en organisatie

De fusie en de daaropvolgende integratie heeft van de hele organisatie alsook van alle medewerkers behoorlijk wat flexibiliteit en extra inzet gevraagd. We willen daarom al onze medewerkers oprecht danken voor hun veerkracht en doorzettingsvermogen. Het is dankzij het voltallige team dat we erin geslaagd zijn om deze fusie succesvol af te ronden.

Opleiding en persoonlijke ontwikkeling

Bij FarmPlus en haar dochterondernemingen vormen kennis en vaardigheden van medewerkers een cruciale pijler voor een efficiënte en klantgerichte dienstverlening. We investeren daarom continu in opleiding en ontwikkeling op diverse gebieden en werken waar mogelijk samen met regionale opleidingsinstituten. In het komende boekjaar zullen we nog extra focus leggen op het gestructureerd organiseren van opleidingen, zodat medewerkers doelgericht en planmatig kunnen groeien in hun functie en daarbuiten.

Stage en afstuderen

FarmPlus biedt jaarlijks mbo- en hbo-studenten de kans om praktijkervaring op te doen via bedrijfsstages. Dit kan voor korte of langere periodes. Voor hbo-studenten is er bovendien ruimte voor een afstudeeronderzoek of -stage, mits dit aansluit bij onze organisatie.

Veilig en gezond werken

Wij streven naar een gezonde en veilige werkplek en werkprocessen voor alle medewerkers. Dit zien we als een gezamenlijke verantwoordelijkheid van werkgever en werknemer. FarmPlus zorgt voor de juiste randvoorwaarden, terwijl medewerkers deze dagelijks toepassen. Onze leidraad blijft: **preventief en pro-actief handelen**.

Verzuimbeleid

Samen met onze arbodienst hanteren we een actief verzuimbeleid en monitoren we verzuimgevallen intensief. Zodra het kan, betrekken we medewerkers weer bij werkprocessen. Als hervatten in het eigen werk niet mogelijk blijkt, zoeken we naar passend werk binnen of buiten de organisatie.

Het verzuim door arbeidsongeschiktheid bedroeg in het afgelopen boekjaar 3,7%, een zeer beperkte stijging ten opzichte van vorig jaar (3,4%).

Verwachtingen voor het komende jaar

In dit jaar zijn belangrijke stappen gezet in de integratie en opzet van FarmPlus. Dit proces zal ook in het komend jaar doorlopen. Dat betekent dat de daarmee samenhangende integratiekosten komend jaar nog doorlopen, maar wel in omvang wat lager zijn dan afgelopen jaar. De impact van indexaties van personeelskosten en bedrijfskosten zal ook komend jaar aan de orde zijn. Naarmate de integratie is voltooid en gewenning aan de nieuwe werkwijze verder vordert zal ook het aantal fte's een dalende trend laten zien.

Wat betreft de omzetvolumes en marges is de ontwikkeling nog lastig te voorspellen. Zoals altijd speelt het weer hier een belangrijke rol, naast de prijsontwikkelingen. Bij de Agri Go Group verwachten we verdere groei in volume en resultaten bij de activiteiten in laadpalen.

De investeringen zullen vooral gericht zijn op de start van de realisatie van de vernieuwing van de productiefaciliteiten voor zaaigranen en de realisatie van de uitbreiding van graanopslag in Zeeuwsch-Vlaanderen. Het investeringsniveau zal vergelijkbaar zijn met afgelopen jaar.

In het komend jaar hopen we het fusie en integratieproces nagenoeg geheel af te ronden. Er staat dan een coöperatie die landelijk effectief en efficiënt opereert!



Jaarrekening 2024/2025

van
Coöperatie FarmPlus U.A.

Statutaire vestigingsplaats: Wemeldinge
Adres: Oostelijke Kanaalweg 5
4424 NC Wemeldinge
KvK: 22007125

Geconsolideerde balans per 30 september 2025

(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

*Consolidated balance sheet as at 30 September 2025***A c t i v a****A s s e t s***(in € x 1.000)***30-09-2025****30-09-2024****Vaste activa****(1) Immateriële vaste activa** *(Intangible fixed assets)*

Kosten van ontwikkeling

9.090

8.810

Goodwill

6.4346.289

15.524

15.099

(2) Materiële vaste activa *(Tangible fixed assets)*

Bedrijfsgebouwen en terreinen

38.117

36.312

Machines en installaties

16.594

17.239

Andere vaste bedrijfsmiddelen

5.255

4.691

In uitvoering

1.1441.866

61.110

60.108

(3) Financiële vaste activa *(Financial fixed assets)*

Deelnemingen

5.532

4.828

Belastinglatentie

122

35

Overige vorderingen

1.2071.2146.8616.077**83.496****81.284****Viottende activa** *(Current assets)***(4) Voorraden** *(Stocks)*

Handelsgoederen

125.410

104.605

(5) Vorderingen *(Receivables)*

Handelsdebiteuren

78.722

78.017

Vorderingen op overige deelnemingen

161

160

Belastingen en sociale premies

789

2.051

Overige vorderingen en overlopende activa

15.79811.712

95.470

91.940

(6) Liquide middelen *(Cash)*8.13625.688**229.016****222.233****Totaal activa** *(Total assets)***312.512****303.517**

Geconsolideerde balans per 30 september 2025

(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

*Consolidated balance sheet as at 30 September 2025***P a s s i v a****Group equity and liabilities***(in € x 1.000)*

	30-09-2025	30-09-2024
(7) Eigen vermogen (Equity)	149.870	149.486
Aandeel van derden (Minority interest third parties)	4.872	5.404
Groepsvermogen (Group equity)	<u>154.742</u>	<u>154.890</u>
(8) Voorzieningen (Provisions)		
Overige voorzieningen	<u>1.654</u>	<u>1.198</u>
	1.654	1.198
(9) Langlopende schulden (Long term liabilities)		
Negatieve goodwill	3.216	-
Schulden aan kredietinstellingen	12.170	14.084
Overige schulden	<u>527</u>	<u>553</u>
	15.913	14.637
(10) Kortlopende schulden (Current liabilities)		
Schulden aan banken	32.512	14.872
Aflossingsverplichting langlopende schulden	2.017	2.108
Uit te keren aan leden	1.509	2.252
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	67.198	66.525
Schulden aan overige deelnemingen	-	303
Belastingen en sociale premies	7.228	13.150
Pensioenen	516	674
Overige schulden en overlopende passiva	<u>29.223</u>	<u>32.908</u>
	140.203	132.792
Totaal passiva (Total equity and liabilities)	<u>312.512</u>	<u>303.517</u>

Geconsolideerde winst-en verliesrekening voor het jaar geëindigd op 30 september 2025
Consolidated profit and loss account for the year ended 30 September 2025

<i>(in € x 1.000)</i>	<u>2024/2025</u>	<u>2023/2024</u>
(11) Netto-omzet <i>(Net turnover)</i>	585.692	591.054
Inkoopwaarde van de omzet	501.143	515.751
Lonen en salarissen	25.620	24.361
(12) Sociale lasten en pensioenpremies	7.116	6.533
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa	9.575	8.538
Overige waardeveranderingen van vaste activa	-	-
(13) Overige bedrijfskosten	<u>37.029</u>	<u>32.368</u>
Som der bedrijfslasten <i>(Total expenses)</i>	<u>79.340</u>	<u>71.800</u>
Bedrijfsresultaat <i>(Operational result)</i>	5.209	3.503
Rentebaten	670	2.011
Rentelasten	<u>-2.684</u>	<u>-3.026</u>
	<u>-2.014</u>	<u>-1.015</u>
Resultaat voor belastingen <i>(Result before taxation)</i>	3.195	2.488
(14) Belastingen	-1.376	-742
(15) Resultaat deelnemingen	1.019	1.164
Aandeel van derden	-954	-232
	<u>1.884</u>	<u>2.678</u>
Resultaat na belastingen Result after taxation	<u>1.884</u>	<u>2.678</u>

Kasstroomoverzicht geconsolideerd voor het jaar geëindigd op 30 september 2025*Consolidated cashflow statement for the year ended 30 September 2025**(in € x 1.000)*

	2024/2025	2023/2024
Kasstroom uit operationele activiteiten <i>(Operating activities)</i>		
Bedrijfsresultaat	5.209	3.503
Vrijval negatieve goodwill	-270	-
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Mutatie voorzieningen	456	-859
Afschrijvingen en waardeverminderingen	9.575	8.613
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Mutatie vorderingen (exclusief vennootschapsbelasting)	-390	-9.795
Mutatie voorraden	-18.162	18.749
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen, rente en vennootschapsbelasting)	-13.438	-8.619
	<u>-31.990</u>	<u>335</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	<u>-17.020</u>	<u>11.592</u>
Ontvangen rente	670	2.011
Ontvangen dividend	262	2.600
Betaalde rente	-2.684	-3.026
Betaalde vennootschapsbelasting	-356	-2.991
Resultaat minderheidsbelangen	-	-
	<u>-2.108</u>	<u>-1.406</u>
	<u>-19.128</u>	<u>10.186</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten <i>(Investment activities)</i>		
Investerings in immateriële vaste activa	-3.491	-1.661
Investerings in materiële vaste activa	-7.339	-7.629
Desinvesterings in materiële vaste activa	152	36
Investerings in financiële vaste activa	-1.369	-6.596
Desinvesterings / aflossingen financiële vaste activa	257	91
	<u>-11.790</u>	<u>-15.759</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten <i>(Financing activities)</i>		
Mutatie rekening courant schuld kredietinstellingen	17.640	1.397
Betaalde ledenuitkeringen	-2.243	-3.321
Ontvangen uit langlopende schulden	-	3.374
Aflossing langlopende leningen / bankkrediet	-2.031	-5.502
	<u>13.366</u>	<u>-4.052</u>
Afname/toename geldmiddelen <i>(cash at prior year-end)</i>	<u>-17.552</u>	<u>-9.625</u>
Geldmiddelen begin verslagperiode	25.688	35.313
Geldmiddelen einde verslagperiode <i>(cash at current year-end)</i>	<u>8.136</u>	<u>25.688</u>

Overzicht van het totaalresultaat geconsolideerd voor het jaar geëindigd op 30 september 2025

(in € x 1.000)

	2024/2025	2023/2024
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen	1.884	2.678
Directe mutaties in Eigen Vermogen	-	-
Totaalresultaat	1.884	2.678

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige en in de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgemaakt op 10 december 2025. De coöperatie heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen (voor grote ondernemingen) van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor zover uit oogpunt van vergelijkbaarheid van belang, zijn de cijfers uit het voorgaande boekjaar aangepast. De jaarrekening is opgesteld op basis van going concern.

Activiteiten van de groep

De groep voert handelsactiviteiten uit op het gebied van landbouwbenodigdheden als granen, zaden, peulvruchten meststoffen, gewasbeschermingsmiddelen, voeders, brandstoffen, bollennetten, en dergelijke. De activiteiten vinden voornamelijk plaats in Nederland en België. Daarnaast handelt de groep in granen, zaden en peulvruchten. Aanvullend op de agrarische handel worden detailhandelsactiviteiten uitgevoerd, namelijk door de exploitatie van een Uw Groene Vakwinkel, benzinestations en laadpunten voor elektrische voertuigen.

Eind september heeft de groep 100% van de aandelen van Vitelia Agrocultuur B.V. verworven. Daarnaast zijn binnen de groep een aantal handelsactiviteiten overgedragen van Termont & Thomaes naar FarmPlus U.A..

Salderen

Een actief en een post in het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- Het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de groep zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn:

- Goodwill: voor de waardering van de goodwill worden schattingen gemaakt van de relevante constant gemaakte kasstromen van de betreffende kasstroom genererende entiteit als daar aanleiding toe is.
- Voorraden: voor het gedeelte van de voorraad granen waarvoor de uiteindelijke inkoop prijs nog niet definitief vaststaat, heeft een schatting plaatsgevonden van de benaderde kostprijs.
- Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd tot de hoogte waarop het waarschijnlijk is dat fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

- Overige vorderingen: op basis van gerealiseerde inkopen heeft een inschatting plaatsgevonden van nog te ontvangen inkoopbonussen en afrekeningen.
- Voorzieningen: naar de aard van deze posten hebben consistente schattingen plaatsgevonden van deze posten.
- Overige schulden: op basis van gerealiseerde verkopen heeft een inschatting plaatsgevonden van nog te betalen verkoopbonussen en afrekeningen.

Financiële activa en passiva

De financiële activa en passiva bestaan nagenoeg uitsluitend uit kortlopende vorderingen op handelsdebiteuren en overige kortlopende vorderingen, respectievelijk kortlopende verplichtingen op handelscrediteuren en overige verplichtingen. Deze vorderingen respectievelijk verplichtingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs, die voor zowel de vorderingen als de verplichtingen gelijk te stellen is aan de nominale waarde. De eerste waardering vindt plaats tegen fair value.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de coöperatie en haar groepsmaatschappijen per 30 september van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. De enkelvoudige winst- en verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 402 Boek 2 BW.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap in de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

In de consolidatie zijn betrokken:

- | | |
|--|--------|
| • Coöperatie FarmPlus U.A. te Wemeldinge | |
| • FarmPlus B.V. te Wieringerwerf | (100%) |
| • Total Crop Care B.V. te Wieringerwerf | (100%) |
| • CAV Agrotheek Products B.V. te Emmen | (100%) |
| • Agriant B.V. te Emmen | (100%) |
| • Heyboer Holding B.V. te Biddinghuizen | (100%) |
| • Heyboer B.V. te Biddinghuizen | (100%) |
| • Heyboer Leasing en Trading B.V. te Biddinghuizen | (100%) |
| • Klaverblad O/Z B.V. te Biddinghuizen | (100%) |
| • Cebeco Granen B.V. te Rotterdam | (100%) |
| • Agri Go Group Group B.V. te Wemeldinge | (100%) |
| • FarmPlus Fuel B.V. te Wemeldinge | (100%) |
| • Agri Go Beheer B.V. te Wemeldinge | (100%) |
| • Agri Go Fuel B.V. te Wemeldinge | (100%) |
| • Agri Go Charge B.V. te Wemeldinge | (100%) |
| • Holding Agrea B.V. te Panningen | (100%) |
| • Vitelia Agrocultuur B.V. te Lottum (vanaf 26 sept. 2025) | (100%) |
| • Luc Pauwels N.V. te Assenede België | (70%) |
| • Pauwels Logistics N.V. te Assenede België | (70%) |
| • Eekloosche Polders N.V. te Sint-Laureins België | (70%) |
| • Casibbeans BVBA te Melsele België | (60%) |
| • Termont & Thomaes B.V. te Biervliet | (60%) |

Coöperatie FarmPlus U.A. heeft zich uit hoofde van artikel 403 Boek 2 BW hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van haar groepsmaatschappijen FarmPlus B.V., Total Crop Care B.V., CAV Agrotheek Products B.V., Heyboer Holding B.V., Heyboer B.V., Heyboer Leasing en Trading B.V., Klaverblad O/Z B.V., Agriant B.V., Agri Go Charge B.V., Cebeco Granen B.V., FarmPlus Fuel B.V., Agri Go Group B.V., Agri Go Fuel B.V. en Agri Go Beheer B.V. Voor een overzicht van de deelnemingen wordt verwezen naar de lijst van kapitaalbelangen in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd. Het aandeel van derden is afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht. Het aandeel derden in het groepsvermogen betreft het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van de groepsmaatschappijen. Het aandeel van derden in het resultaat van groepsmaatschappijen wordt in de winst-en-verliesrekening in mindering gebracht op het groepsresultaat. Voor een overzicht van de deelnemingen wordt verwezen naar de lijst van kapitaalbelangen aan het einde van deze jaarrekening.

Immateriële vaste activa

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen (bijvoorbeeld uitgaven van onderzoek en intern ontwikkelde merken, logo's, uitgavenrechten en klantenbestanden) worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de reële waarde op het verkrijgingsmoment opgenomen.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs vermindert met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur. Deze behelst een periode tussen de 5 en 10 jaar, afhankelijk van de aard van het actief. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. De afschrijving is opgenomen in de post Afschrijvingen op materiele en immateriële activa in de resultatenrekening.

Bij activering van kosten van ontwikkeling wordt een wettelijke reserve gevormd. Vrijval van deze wettelijke reserve gebeurt naarmate de geactiveerde kosten worden afgeschreven of afgewaardeerd.

Goodwill

Goodwill wordt geactiveerd minus cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing minus bijzondere waardeverminderingen. De goodwill wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur. In het kader van een eventuele bijzondere waardevermindering wordt goodwill die is ontstaan in een acquisitie vanaf de overnamedatum toegerekend aan alle kasstroomgenererende eenheden die na de overname, naar verwachting, voordeel zullen halen uit de synergie in de acquisitie. Jaarlijks wordt er per balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de goodwill aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dit het geval is wordt de bijzondere waardevermindering van goodwill vastgesteld door beoordeling van de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (of groep kasstroomgenererende eenheden) waarop de goodwill betrekking heeft. Wanneer de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill is toegerekend, wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord.

Indien de verkrijgingsprijs lager is dan de reële waarden van de verkregen activa en verplichtingen, is sprake van negatieve goodwill. Voor zover negatieve goodwill betrekking heeft op verwachte toekomstige verliezen en lasten waarmee rekening is gehouden in het overnameplan (en die betrouwbaar kunnen worden vastgesteld, maar die nog geen identificeerbare verplichting vormen op de overnamedatum) wordt dit gedeelte van de negatieve goodwill ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht naarmate deze verliezen en lasten zich voordoen.

Negatieve goodwill die niet betrekking heeft op verwachte toekomstige verliezen en lasten, wordt als volgt ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht:

- het gedeelte van de negatieve goodwill dat niet hoger is dan de reële waarde van identificeerbare niet-monetaire activa, wordt stelselmatig ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht naar rato van de realisatie als gevolg van afschrijving of verkoop van de verworven niet-monetaire activa; en
- het gedeelte van de negatieve goodwill dat hoger is dan de reële waarde van geïdentificeerde niet-monetaire activa, wordt onmiddellijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

De negatieve goodwill wordt als een afzonderlijke overlopende passiefpost opgenomen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs, minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde.

De volgende afschrijvingspercentages worden toegepast:

- | | | |
|---|---|---------|
| • Bedrijfsgebouwen en terreinen | : | 0 – 10 |
| • Machines en installaties | : | 10 - 20 |
| • Andere vaste bedrijfsmiddelen | : | 10 - 20 |
| • Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar | : | 0 - 5 |

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestaties van het actief worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Niet-geconsolideerde deelnemingen waarop de coöperatie invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, alsmede joint ventures, worden op basis van het zichtbare eigen vermogen gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode, worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de coöperatie in het eigen vermogen, volgens de laatst opgemaakte jaarrekening en tussentijdse cijfers van de betreffende deelneming, zoveel als praktisch mogelijk bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening en onder aftrek van ontvangen dividenden na balansdatum. In de winst- en verliesrekening wordt het aandeel van de coöperatie in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de coöperatie niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen. Haar aandeel in de rechtstreekse vermogensvermeerderingen en -verminderingen van de deelnemingen wordt ook in de wettelijke reserve opgenomen.

Overige vorderingen

De verstrekte vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige verstrekte vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

Latente belastingen

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering, wordt een latente belastingpositie opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen onder de financiële vaste activa respectievelijk voorzieningen. De latente belastingen worden opgenomen op basis van de verwachte belastingtarieven tegen nominale waarde. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd gepresenteerd indien en voor zover de rechtspersoon beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om acute belastingvorderingen te verrekenen met acute belastingverplichtingen voor zover deze betrekking hebben op hetzelfde boekjaar. Dat is bijvoorbeeld het geval bij een fiscale eenheid waarin te vorderen belasting van de ene rechtspersoon binnen de fiscale eenheid over een bepaald jaar wordt verrekend met de te betalen belasting van een andere rechtspersoon binnen de fiscale eenheid over datzelfde jaar.

Voorraden

De handelsgoederen zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs (op basis van FIFO) of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De voorraden handelsgoederen worden individueel gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. De bijkomende kosten omvatten onder meer transport- en behandelingskosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van de handelsgoederen. Voor het gedeelte van de voorraad granen waarvoor de uiteindelijke inkoopprijs nog niet definitief vaststaat, heeft waardering plaatsgevonden op basis van de benaderde kostprijs. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op de tot jaareinde gerealiseerde verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Vorderingen

De vorderingen op handelsdebiteuren, verstrekte leningen en overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde.

Alle aan- en verkopen volgens standaard marktconventies van financiële activa worden opgenomen per transactiedatum, dat wil zeggen de datum waarop de groep de bindende overeenkomst aangaat.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk

zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorziening voor jubileumuitkeringen die gewaardeerd wordt op basis van actuariële grondslagen.

Er wordt een voorziening voor verlieslatende contracten gevormd voor de verwachte negatieve kasstroom om deze contracten af te wikkelen.

Afgesloten termijncontracten worden hierbij niet als financieel instrument verantwoord, maar als inkoop- en verkooptransacties (die netto worden afgerekend in de inkoopwaarde van de omzet), welke onderdeel uitmaken van de contracten meegenomen in de evaluatie van de voorziening verlieslatende contracten.

Pensioenen

De pensioentoezeggingen aan werknemers zijn mede ondergebracht bij enkele bedrijfspensioenfondsen. Deze fondsen kennen een opbouw volgens de middelloonregeling. De dekkingsgraad van het belangrijkste fonds bedraagt per einde boekjaar 138,3% (vorig jaar 123,3%). De coöperatie heeft alleen de verplichting de overeengekomen bijdragen te betalen en er zijn geen verplichtingen tot bijdragen in eventuele (actuariële) verliezen. De verschuldigde bijdragen worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De nog te betalen en terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden, respectievelijk vorderingen.

Langlopende schulden

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom en vermindert met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid. De eerste waardering vindt plaats tegen fair value.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Leasing

De beoordeling of een overeenkomst een lease bevat, vindt plaats op grond van de economische realiteit op het tijdstip van het aangaan van het contract. Het contract wordt aangemerkt als een leaseovereenkomst als de nakoming van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van een specifiek actief of de overeenkomst het recht van het gebruik van een specifiek actief omvat. Leasebetalingen worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Opbrengsten

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit prestatieverplichtingen aangaande levering van goederen en diensten aan derden onder aftrek van de kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten worden verwerkt per afzonderlijk te onderscheiden prestatieverplichting. Een toegezegd goed of toegezegde dienst is te onderscheiden als wordt voldaan aan de volgende criteria:

- de afnemer kan de voordelen van de goederen of diensten zelfstandig benutten, al dan niet gezamenlijk met middelen die de afnemer heeft of kan verkrijgen; en

- de toezegging om de goederen of diensten te leveren is te onderscheiden van de overige in de overeenkomst opgenomen toezeggingen.

Indien twee of meer in een overeenkomst opgenomen toezeggingen om goederen of diensten te leveren niet afzonderlijk te onderscheiden zijn, worden de toezeggingen gecombineerd tot een combinatie van goederen of diensten die gezamenlijk te onderscheiden zijn van overige toezeggingen in de overeenkomst.

Opbrengst uit verkoop van goederen wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Hierbij wordt rekening gehouden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperiodes naar rato van de resterende hoofdsom. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Personeel

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

Tussen alle 100% deelnemingen van FarmPlus U.A. in Nederland, uitgezonderd Holding Agrea B.V. en Vitelia Agrocultuur B.V., bestaat een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De verrekening van de belastingen binnen deze eenheid vindt plaats door FarmPlus U.A. en wordt vervolgens doorbelast aan de betrokken groepsmaatschappijen.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht geconsolideerd

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappijen en de verkoopprijs van de verkochte groepsmaatschappijen zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in deze groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen zijn op de aankoopprijs respectievelijk de verkoopprijs in aftrek gebracht.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Immateriële vaste activa (1)

	Kosten van ontwikkeling	Goodwill	Totaal
<i>(in € x 1.000)</i>			
Stand per 1-10-2024			
Aanschafwaarde	9.870	16.428	26.298
Cumulatieve afschrijvingen	1.060	10.139	11.199
Boekwaarde 1-10-2024	8.810	6.289	15.099
Investerings	1.357	2.134	3.491
Afschrijvingen	-1.077	-1.989	-3.066
Boekwaarde 30-9-2025	9.090	6.434	15.524
Cumulatieve afschrijvingen 30-9-2025	2.137	12.128	14.265
Cumulatieve Aanschafwaarde 30-9-2025	11.227	18.562	29.789

De resterende looptijd van de geactiveerde goodwill ligt tussen de 1 en 8 jaar.

Materiële vaste activa (2)

	Gebouwen en terrei- nen	Machines en instal- laties	Andere vaste bedr.midde- len	Niet aan de bedrijfsuitoef. dienstbaar	In uitvoe- ring	Totaal
<i>(in € x 1.000)</i>						
Stand per 1-10-2024						
Aanschafwaarde	74.243	46.992	15.296	113	1.866	138.510
Cumulatieve af- schrijvingen	37.931	29.753	10.605	113	-	78.402
Boekwaarde 1-10-2024	36.312	17.239	4.691	-	1.866	60.108
Nieuwe consolida- ties	-	2	321	-	-	323
Investerings	3.650	1.017	1.628	-	1.144	7.439
Desinvesterings	-	-	-152	-	-	-152
Overboeking	-100	1.866	-	-	-1.866	-100
Afschrijvingen	-1.745	-3.530	-1.233	-	-	-6.508
Boekwaarde 30-9-2025	38.117	16.594	5.255	-	1.144	61.110
Cumulatieve af- schrijvingen 30-9- 2025	39.676	33.283	11.838	113	-	84.910
Cumulatieve Aan- schafwaarde 30-9-2025	77.793	49.877	17.093	113	1.144	146.020

In de post 'andere vaste bedrijfsmiddelen' zijn begrepen vervoermiddelen en kantoorinventarissen. Woningen zijn opgenomen onder de post 'niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar'. Op de roerende materiële vaste activa rust pandrecht ten behoeve van de bank.

Van de machines en installaties heeft een bedrag van € 1,7 miljoen betrekking op activa waarvan de rechtspersoon de juridische eigendom niet heeft.

Financiële vaste activa (3)

(in € x 1.000)	Deelnemingen	Latente belastingen	Overige vorderingen	Totaal
Boekwaarde 1-10-2024	4.828	35	1.214	6.077
Desinvesteringen	-	-	-	-
Verwervingen / verstrekkingen	-	-	250	250
Aflossingen	-	-	-257	-257
Resultaat deelnemingen	966	-	-	966
Dividenden	-262	-	-	-262
Overige mutaties	-	87	-	87
Boekwaarde 30-9-2024	5.532	122	1.207	6.861

De belastinglatentie is gevormd op basis van de (tijdelijke) verschillen tussen bedrijfseconomische en fiscale waardering van vaste activa.

Overige vorderingen

Onder de overige vorderingen zijn leningen opgenomen voor in totaal € 0,4 miljoen (30-09-2024: € 0,7 miljoen). De resterende looptijd van de leningen varieert tussen de 1 en 4 jaar.

Voorraden (4)

De voorraden kunnen als volgt naar de verschillende bedrijfstakken gesplitst worden weergegeven:

(in € x 1.000)	30-9-2025	30-9-2024
Consumptiegranen, zaden en peulvruchten / <i>Grains, seeds and pulses</i>	57.288	40.635
Meststoffen / <i>Fertilizers</i>	19.232	15.356
Gewasbeschermingsmiddelen / <i>Crop protection</i>	38.415	35.454
Overig / <i>Miscellaneous</i>	10.475	13.160
	125.410	104.605

De afwaardering van deze voorraden verwerkt in de winst- en verliesrekening bedraagt € 797.000 (vorig jaar: € 604.000). Er zijn geen voorraden op lagere netto-opbrengstwaarde gewaardeerd. Op de voorraden rust pandrecht ten behoeve van de bank.

Vorderingen (5)

Onder de handelsdebiteuren is voor een totaal ad € 14,7 miljoen aan vorderingen op leden opgenomen (vorig jaar € 15,4 miljoen).

Voor dubieuze debiteurenvorderingen is onder handelsdebiteuren een voorziening opgenomen van € 2,4 miljoen (vorig jaar € 2,3 miljoen).

Liquide middelen (6)

De in deze post opgenomen kasgelden bedragen € 9.000 (vorig jaar € 10.000). Voor het overige bestaan de liquide middelen uit banktegoeden in rekening-courant. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Eigen vermogen (7)

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de enkelvoudige balans per 30 september 2025.

Voorzieningen (8)

(in € x 1.000)

Saldo 1-10-2024	1.198
Onttrekkingen	-171
Vrijval	-
Dotatie	627
Saldo 30-9-2025	1.654

Een bedrag van € 1,2 miljoen zal aangewend worden binnen 1 jaar. Het restant van de voorzieningen kent een looptijd van langer dan 5 jaar.

Overige voorzieningen

Dit betreft voorzieningen in verband met jubileumuitkeringen, bodemsanering, reorganisatie- en opleveringsverplichtingen bij beëindiging huurcontracten.

Langlopende schulden (9)

Negatieve goodwill

In het verslagjaar is negatieve goodwill ontstaan na een overname van aandelen van een onderneming. Deze onderneming is overgenomen van een andere coöperatie. De bedrijfsactiviteiten van de overgenomen onderneming worden in de komende tijd geïntegreerd in de coöperatieve structuur van FarmPlus.

In het boekjaar is reeds een deel van de negatieve goodwill vrijgevallen ten gunste van de resultaten, hetgeen betrekking had op verwachte toekomstige lasten.

De opgenomen negatieve goodwill aan het einde van het boekjaar zal in de komende drie jaren ten gunste van de resultaten worden gebracht. Van deze vrijval zal naar verwachting nog € 0,3 miljoen betrekking hebben op verwachte toekomstige lasten. Deze toekomstige lasten hebben betrekking op integratie van de bedrijfsactiviteiten in FarmPlus en zullen in de komende twee jaren vrijvallen ten gunste van het resultaat.

(in € x 1.000)

Stand per 1-10-2024	-
Opgenomen waarde	-
Cumulatieve vrijval naar resultaat	-
Saldo per 1-10-2024	-
Toevoeging in dit boekjaar	3.486
Vrijval naar resultaat dit boekjaar	-270
Saldo per 30-9-2025	3.216
Cumulatieve vrijval 30-9-2025	270
Opgenomen waarde 30-9-2025	3.486

Schulden aan kredietinstellingen

Deze bestaan uit bankleningen met een resterende looptijd van 2 tot 13 jaar en rentepercentages variërend tussen de 3,7% en 5,8%. De mutaties van deze leningen betreffen slechts aflossingen.

Een bedrag van € 7,6 miljoen zal vervallen binnen 1 tot 5 jaar. Het restant van de langlopende schuld kent een looptijd van langer dan 5 jaar.

Overige schulden

Onder overige schulden is een lening opgenomen die binnen 2 jaar vervalt en welke een jaarlijks, op markt-conforme tarieven vast te stellen rente kent. De huidige rente bedraagt 4,3%.

Kortlopende schulden (10)

De coöperatie beschikt bij haar bankiers over rekening-courantkredieten. De maximale kredietlimiet bij bankiers bedraagt € 40 miljoen (vorig jaar € 40 miljoen). De rente over deze faciliteiten is gebaseerd op EURIBOR-tarieven.

Het bedrag dat is opgenomen onder uit te keren aan leden komt voort uit het voorstel tot winstverdeling dat is opgesteld door het bestuur van de coöperatie. De ledenraad heeft ingestemd met dit voorstel in de vergadering van 10 december 2025.

Onder de schulden aan leveranciers en handelskredieten is een schuld ad € 32,0 miljoen aan leden verantwoord (vorig jaar € 30,6 miljoen). Over een deel van de schulden aan leden wordt een rente vergoed van 2,0%.

Onder overige schulden is een schuld opgenomen inzake de per balansdatum te verwachten verplichtingen uit hoofde van reeds aan FarmPlus geleverde granen.

Financiële instrumenten

Algemeen

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De primaire financiële instrumenten van de groep, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van de groep is om niet te handelen in financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

FarmPlus U.A. coördineert het liquiditeitenbeheer en de financiering van de groep.

Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Verstreckte zekerheden

Als zekerheid voor de schulden aan kredietinstellingen zijn de volgende zaken verpand:

- voorraden
- vorderingen
- bedrijfsmiddelen

Voorts zijn aan bankiers hypotheeklen verstrekt ad € 30,5 miljoen met als onderpand een aantal bedrijfspanden met grond van FarmPlus.

Na het einde van het boekjaar maar voor het opmaken van de jaarrekening is een nieuwe financierings-overeenkomst gesloten met ABN AMRO bank voor de 100% groepsmaatschappijen van FarmPlus. De verpandingen kennen hierin geen wijzigingen. De verstrekte hypotheeklen nemen toe tot € 54 miljoen met als onderpand een groot deel van de bedrijfspanden.

Afgegeven garanties

Ten gunste van enkele partijen zijn bankgaranties afgegeven voor € 0,4 miljoen; deze garanties hebben een overwegend langlopend karakter.

Afspraken met andere aandeelhouders van groepsmaatschappijen

FarmPlus heeft met een aantal minderheidsaandeelhouders van groepsmaatschappijen contractuele en wederzijdse rechten en verplichtingen vastgelegd betreffende het mogen aankopen of moeten verkopen van aandelen in deze groepsmaatschappijen indien specifieke bijzondere situaties zich voordoen.

Huur- en overige verplichtingen

- Inzake de lease van bedrijfswagens bestaat een leaseverplichting van € 1,2 miljoen per jaar gedurende 3 jaar.
- De huurverplichtingen voor onroerend goed betreffen € 0,8 miljoen per jaar met resterende looptijden tussen de 1 en 4 jaar.
- In het kader van de handelsactiviteiten van de coöperatie zijn er verkoopcontracten met afnemers aangegaan die een looptijd langer dan een jaar hebben. Het langst lopende contract heeft een resterende contractduur van twee jaar.
- De coöperatie heeft verkoopverplichtingen inzake de afzet van producten voor een bedrag van € 30,7 miljoen. Deze kennen een looptijd van korter dan een jaar.
- De coöperatie heeft inkoopverplichtingen inzake de aankoop van producten voor een bedrag van € 23,1 miljoen. Deze kennen een looptijd van korter dan een jaar.
- FarmPlus is op basis van contractuele afspraken verplicht om in geval van toekenning van indexatie van pensioenen door het bedrijfspensioenfonds, deze ook toe te kennen op de opgebouwde pensioenafspraken zoals deze tot 1 januari 2018 van toepassing waren, voorafgaand aan toetreding tot het bedrijfspensioenfonds.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Netto-omzet (11)

De netto-omzet is met 0,9% gedaald (vorig jaar 9,5% gedaald) en kan als volgt naar de verschillende bedrijfstakken gesplitst worden weergegeven:

(in € x 1.000)	2024/2025	2023/2024
Consumptiegranen, zaden en peulvruchten (<i>Grains, seeds and pulses</i>)	166.313	158.345
Meststoffen (<i>Fertilizers</i>)	122.120	105.776
Gewasbeschermingsmiddelen (<i>Crop protection</i>)	134.752	146.209
Vloeibare brandstoffen (<i>Fuels</i>)	109.387	110.900
Overig (<i>Miscellaneous</i>)	53.120	69.824
	585.692	591.054

Van deze omzet is over boekjaar 2024/2025 circa 78% (2023/2024: 77%) gerealiseerd in Nederland, 21% binnen het restant binnen Europa (2023/2024 23%) en 1% in de rest van de wereld. (2023/2024 0%).

Sociale lasten en pensioenpremies (12)

(in € x 1.000)	2024/2025	2023/2024
Pensioenpremies	2.777	2.543
Overige sociale lasten	4.339	3.990
	7.116	6.533

Personeelsbestand

Bij de volledig in de consolidatie betrokken maatschappijen waren (berekend op basis van het totaal aantal SV-dagen) in het boekjaar 2024/2025 gemiddeld 357 werknemers (fte) in dienst (2023/2024: 372), exclusief uitzendkrachten, onderverdeeld naar de volgende bedrijfstakken:

	2024/2025	2023/2024
Agrarische aan- en verkoop Nederland	291	304
Agrarische aan- en verkoop België	66	68
	<u>357</u>	<u>372</u>

Overige bedrijfskosten (13)

Deze bestaan grotendeels uit onderhoudskosten, niet zijnde groot onderhoud, aan gebouwen, machines en inventarissen, huurkosten, energie, verzekeringen, transportkosten en kosten van beheer en administratie.

Belastingen (14)

(in € x 1.000)	2024/2025	2023/2024
Belastingen over dit boekjaar	-1.201	-1.071
Wijziging latente belastingen	87	329
Aanpassingen voorgaande jaren	-262	-
	<u>-1.376</u>	<u>-742</u>

De effectieve belastingdruk bedraagt 43,1% (vorig jaar 29,8%) en kan als volgt worden gespecificeerd:

(in € x 1.000)	2024/2025	2023/2024
Winst voor belastingen	3.195	2.488
Belastinglast op basis van Nederlands tarief	825	642
Effect van afwijkende buitenlandse tarieven	-11	-6
Fiscaal niet aftrekbare kosten	245	105
Aanpassingen voorgaande jaren	262	-
Niet geactiveerde fiscaal compensabele verliezen	117	41
Overig	-62	-40
	<u>1.376</u>	<u>742</u>

Resultaat deelnemingen (15)

(in € x 1.000)	2024/2025	2023/2024
Resultaat op aan- en verkopen van aandelen in deelnemingen	53	-
Aandeel in resultaat van deelnemingen	966	1.164
Overige mutaties	-	210
	<u>1.019</u>	<u>1.374</u>

Transacties met verbonden partijen en leden

De totale inkoop bij leden bedroeg het afgelopen boekjaar € 52,6 miljoen terwijl voor een bedrag ad € 77,9 miljoen aan leden werd verkocht. Met minderheidsdeelnemingen heeft voor een waarde van € 1,8 miljoen transacties plaatsgevonden.

Bezoldiging bestuurders

De totale bezoldiging van de commissarissen van FarmPlus bedroeg over het boekjaar € 295.000 (vorig jaar € 262.000). De bezoldiging bestuurders is herleidbaar tot één natuurlijk persoon en daarom conform artikel 383 lid 1 Boek 2 BW, niet opgenomen in de jaarrekening.

Enkelvoudige balans per 30 september 2025

(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

*Balance sheet as at 30 September 2025***A c t i v a****A s s e t s***(in € x 1.000)***30-09-2025****30-09-2024****Vaste activa****(16) Immateriële vaste activa** *(Intangible fixed assets)*

Kosten van ontwikkeling

7.769

8.414

Goodwill

3.283

2.652

11.052

11.066

(17) Materiële vaste activa *(Tangible fixed assets)*

Bedrijfsgebouwen en terreinen

14.266

12.056

Machines en installaties

3.660

3.995

Andere vaste bedrijfsmiddelen

2.054

2.379

In uitvoering

379

312

20.359

18.742

(18) Financiële vaste activa *(Financial fixed assets)*

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

57.851

47.126

Overige deelnemingen

5.474

4.772

Belastinglatentie

845

729

Overige vorderingen

6.514

6.163

70.684

58.790

102.095**88.598****Vlottende activa** *(Current assets)***(19) Voorraden** *(Stocks)*

Handelsgoederen

85.497

63.058

(20) Vorderingen *(Receivables)*

Handelsdebiteuren

34.612

47.161

Vorderingen op groepsmaatschappijen

29.257

33.933

Belastingen en sociale premies

10.590

1.825

Overige vorderingen en overlopende activa

11.071

13.839

85.530

96.758

(21) Liquide middelen *(Cash)*

1

17.554

171.028**177.370****Totaal activa** *(Total assets)***273.123****265.968**

Enkelvoudige balans per 30 september 2025

(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

*Balance sheet as at 30 September 2025***P a s s i v a****Equity and liabilities***(in € x 1.000)*

	<u>30-09-2025</u>	<u>30-09-2024</u>
(22) Eigen vermogen (Equity)		
Statutaire reserve	133.250	133.781
Wettelijke reserve	13.147	12.232
Algemene reserve	<u>3.473</u>	<u>3.473</u>
	149.870	149.486
(23) Voorzieningen (Provisions)		
Overige voorzieningen	<u>472</u>	<u>379</u>
	472	379
(24) Langlopende schulden (Long term liabilities)		
Negatieve goodwill	<u>3.216</u>	<u>-</u>
	3.216	-
(25) Kortlopende schulden (Current liabilities)		
Schulden aan banken	21.012	-
Uit te keren aan leden	1.509	2.079
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	55.682	63.240
Schulden aan groepsmaatschappijen	23.944	12.956
Belastingen en sociale premies	571	8.742
Overige schulden en overlopende passiva	<u>16.847</u>	<u>29.086</u>
	119.565	116.103
Totaal passiva (Total equity and liabilities)	<u>273.123</u>	<u>265.968</u>

Winst-en-verliesrekening voor het jaar geëindigd op 30 september 2025

(in € x 1.000)

	2024/2025	2023/2024
Resultaat FarmPlus U.A. na belastingen	-6.508	-2.688
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen (26)	8.392	5.366
Resultaat na belastingen	1.884	2.678

Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening

Algemeen

Geconsolideerde deelnemingen waarin de coöperatie invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden tegen de vermogensmutatiemethode gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode, worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de vennootschap in de nettovermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening.

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2024/2025 van de coöperatie in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met de weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Immateriële vaste activa (16)

(in € x 1.000)

	Kosten van ontwikkeling	Goodwill	Totaal
Stand per 1-10-2024			
Aanschafwaarde	9.195	3.788	12.983
Cumulatieve afschrijvingen	781	1.136	1.917
Boekwaarde 1-10-2024	8.414	2.652	11.066
Investerings	312	1.389	1.701
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen	-957	-758	-1.715
Boekwaarde 30-9-2025	7.769	3.283	11.052
Cumulatieve afschrijvingen 30-9-2025	1.738	1.894	3.632
Aanschafwaarde 30-9-2025	9.507	5.177	14.684

Materiële vaste activa (17)

<i>(in € x 1.000)</i>	Gebouwen en terreinen	Machines en installa- ties	Andere vaste bedr.middel- len	Niet aan de bedrijfsuitoef. dienstbaar	In uitvoe- ring	Totaal
Stand per 1-10- 2024						
Aanschafwaarde	39.393	16.228	7.487	113	312	63.533
Cumulatieve af- schrijvingen	27.337	12.233	5.108	113	-	44.791
Boekwaarde 1-10-2024	12.056	3.995	2.379	-	312	18.742
Investeringen	2.957	65	370	-	379	3.771
Overboeking	-	312	-	-	-312	-
Desinvesteringen	-	-	-88	-	-	-88
Afschrijvingen	-747	-712	-607	-	-	-2.066
Boekwaarde 30-9-2025	14.266	3.660	2.054	-	379	20.359
Cumulatieve af- schrijvingen 30- 9-2025	28.084	12.945	5.715	113	-	46.857
Cumulatieve aan- schafwaarde 30- 9-2025	42.350	16.605	7.769	113	379	67.216

In de post 'andere vaste bedrijfsmiddelen' zijn begrepen vervoermiddelen en kantoorinventarissen. Woningen zijn opgenomen onder de post 'niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar'. Op de roerende materiële vaste activa rust pandrecht ten behoeve van de bank.

Financiële vaste activa (18)

<i>(in € x 1.000)</i>	Groepsmaat- schappijen	Overige deel- nemingen	Belastingla- tentie	Overige vor- deringen	Totaal
Boekwaarde 1-10-2024	47.126	4.772	729	6.163	58.790
Verwervingen / verstrek- king	4.218	-	-	1.660	5.878
Aflossingen	-	-	-	-1.309	-1.309
Resultaat deelnemingen	7.347	964	-	-	8.311
Overige mutaties	-	-	116	-	116
Dividend	-840	-262	-	-	-1.102
Boekwaarde 30-9-2025	57.851	5.474	845	6.514	70.684

Overige vorderingen

Onder de overige vorderingen zijn leningen opgenomen van in totaal € 6,5 miljoen (30-09-2024: € 6,2 miljoen). De resterende looptijd bedraagt 1 tot 4 jaar.

Vorraden (19)

De voorraden kunnen als volgt naar de verschillende bedrijfstakken gesplitst worden weergegeven:

(in € x 1.000)	30-9-2025	30-9-2024
Consumptiegranen, zaden en peulvruchten / <i>Grains, seeds and pulses</i>	51.298	35.487
Meststoffen / <i>Fertilizers</i>	12.846	8.330
Gewasbeschermingsmiddelen / <i>Crop protection</i>	19.907	17.742
Overig / <i>Miscellaneous</i>	1.446	1.499
	85.497	63.058

De afwaardering van deze voorraden verwerkt in de winst- en verliesrekening bedraagt € 100.000 (vorig jaar: € 100.000). Op de voorraden rust pandrecht ten behoeve van de bank.

Vorderingen (20)

Onder de handelsdebiteuren is voor een totaal ad € 14,7 miljoen aan vorderingen op leden opgenomen (vorig jaar € 9,8 miljoen).

Voor dubieuze debiteurenvorderingen is onder handelsdebiteuren een voorziening opgenomen van € 900.000 (vorig jaar € 930.000).

Liquide middelen (21)

Deze bestaan uit banktegoeden in rekening-courant. De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de coöperatie.

Eigen vermogen (22)

(in € x 1.000)	Stand 1-10-23	Winstver- deling 23/24	Leden- uitkering 23/24	Stand 30-9-2024	Winst- verdeling 24/25	Ledenuit- kering 24/25	Stand 30-9-2025
Statutaire reserve	132.285	1.496		133.781	-531	-	133.250
Wettelijke reserve	13.150	-918		12.232	915	-	13.147
Algemene reserve	3.473	2.100	-2.100	3.473	1.500	-1.500	3.473
	148.908	2.678	-2.100	149.486	1.884	-1.500	149.870

De samenstelling van de Wettelijke reserve is als volgt:

(in € x 1.000)	Stand 1-10-23	Mutaties 23/24	Stand 30-9-2024	Mutaties 24/25	Stand 30-9-2025
Deelnemingen	3.812	-1.223	2.589	702	3.291
Geactiveerde kosten van ontwikkeling	8.446	363	8.809	280	9.089
Herwaarderingen	892	-58	834	-67	767
	<u>13.150</u>	<u>-918</u>	<u>12.232</u>	<u>915</u>	<u>13.147</u>

Voorzieningen (23)

(in € x 1.000)	Overige
Boekwaarde 1-10-2024	379
Dotatie	105
Onttrekkingen	-12
Vrijval	-
Boekwaarde 30-9-2025	<u>472</u>

Een bedrag van € 105.000 zal aangewend worden binnen 1 tot 5 jaar. Het restant van de voorzieningen kent een looptijd van langer dan 5 jaar.

Overige voorzieningen

Dit betreft voorzieningen in verband met jubileumuitkeringen en bodemsanering.

Langlopende schulden (24)

Negatieve goodwill

In het verslagjaar is negatieve goodwill ontstaan na een overname van aandelen van een onderneming. Deze onderneming is overgenomen van een andere coöperatie. De bedrijfsactiviteiten van de overgenomen onderneming worden in de komende tijd geïntegreerd in de coöperatieve structuur van FarmPlus.

In het boekjaar is reeds een deel van de negatieve goodwill vrijgevallen ten gunste van de resultaten, hetgeen betrekking had op verwachte toekomstige lasten.

De opgenomen negatieve goodwill aan het einde van het boekjaar zal in de komende drie jaren ten gunste van de resultaten worden gebracht. Van deze vrijval zal naar verwachting nog € 0,3 miljoen betrekking hebben op verwachte toekomstige lasten. Deze toekomstige lasten hebben betrekking op integratie van de bedrijfsactiviteiten in FarmPlus en zullen in de komende twee jaren vrijvallen ten gunste van het resultaat.

(in € x 1.000)	
Stand per 1-10-2024	
Opgenomen waarde	-
Cumulatieve vrijval naar resultaat	-
Saldo per 1-10-2024	-
Toevoeging in dit boekjaar	3.486
Vrijval naar resultaat dit boekjaar	-270
Saldo per 30-9-2025	<u>3.216</u>
Cumulatieve vrijval 30-9-2025	<u>270</u>
Opgenomen waarde 30-9-2025	<u>3.486</u>

Kortlopende schulden (25)

De coöperatie beschikt bij haar bankiers over rekening courant kredieten. De maximale kredietlimiet bij bankiers bedraagt € 20 miljoen (vorig jaar € 20 miljoen). De rente over deze faciliteiten is gebaseerd op EURIBOR-tarieven.

Het bedrag dat is opgenomen onder uit te keren aan leden komt voort uit het voorstel tot winstverdeling dat is opgesteld door het bestuur van de coöperatie. De ledenraad heeft ingestemd met dit voorstel in de vergadering van 10 december 2025.

Onder de schulden aan leveranciers en handelskredieten is een schuld ad € 32,0 miljoen aan leden verantwoord (vorig jaar € 30,6 miljoen). Over een deel van de schulden aan leden wordt een rente vergoed van 2,0%.

Onder overige schulden is een schuld opgenomen inzake de per balansdatum te verwachten verplichtingen uit hoofde van reeds aan FarmPlus geleverde granen.

Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Verstreckte zekerheden

Als zekerheid voor de (kortlopende) schulden aan kredietinstellingen zijn de volgende zaken verpand:

- voorraden
- bedrijfsmiddelen

Voorts is een hypotheek verstrekt ad € 15 miljoen met als onderpand twee bedrijfspanden met grond van FarmPlus U.A.

Na het einde van het boekjaar maar voor het opmaken van de jaarrekening is een nieuwe financieringsovereenkomst gesloten met ABN AMRO voor de 100% groepsmaatschappijen van FarmPlus. De verpandingen kennen hierin geen wijzigingen. Er worden hypotheeken verstrekt van in totaal € 33 miljoen met als onderpand een groot deel van de bedrijfspanden.

Afspraken met andere aandeelhouders van groepsmaatschappijen

FarmPlus heeft met een aantal minderheidsaandeelhouders van groepsmaatschappijen contractuele en wederzijdse rechten en verplichtingen vastgelegd betreffende het mogen aankopen of moeten verkopen van aandelen in deze groepsmaatschappijen indien specifieke bijzondere situaties zich voordoen.

Huur- en overige verplichtingen

- inzake de lease van bedrijfswagens bestaat nog een leaseverplichting van totaal € 0,4 miljoen per jaar gedurende 3 jaar.
- In het kader van de handelsactiviteiten van de coöperatie zijn er verkoopcontracten met afnemers aangegaan die een looptijd langer dan een jaar hebben. Het langstlopende contract heeft een resterende contractduur van twee jaar.
- De coöperatie heeft inkoopverplichtingen inzake de aankoop van producten voor een bedrag van € 8,0 miljoen. Deze kennen een looptijd van korter dan een jaar.
- De coöperatie heeft verkoopverplichtingen inzake de afzet van producten voor een bedrag van € 13,0 miljoen. Deze kennen een looptijd van korter dan een jaar.
- FarmPlus U.A. is op basis van contractuele afspraken verplicht om in geval van toekenning van indexatie van pensioenen door het bedrijfspensioenfonds, deze ook toe te kennen op de opgebouwde pensioenafspraken zoals deze tot 1 januari 2018 van toepassing waren, voorafgaand aan toetreding tot het bedrijfspensioenfonds. Voor deze verplichting is geen voorziening opgenomen gezien de grote onzekerheid omtrent al dan niet toekennen en omvang van enige indexatie door het bedrijfspensioenfonds.

**Aandeel in resultaat van ondernemingen
waarin wordt deelgenomen (26)**

(in € x 1.000)

	2024/2025	2023/2024
Resultaat op verkopen van aandelen in deelnemingen	81	-
Aandeel in resultaat van groepsmaatschappijen	7.347	3.994
Aandeel in resultaat van overige deelnemingen	964	1.372
	8.392	5.366

Accountantskosten

De accountantskosten in Nederland over het boekjaar 2024/2025 bedragen € 249.000 (vorig jaar € 219.000) en bestaan volledig uit de controle van de geconsolideerde jaarrekening. De kosten voor controle van de jaarrekening betreffen het gehele boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds in het boekjaar zijn verricht. Deloitte Accountants B.V. en haar netwerk hebben geen andere werkzaamheden verricht aan de Nederlandse entiteiten.

Lijst van kapitaalbelangen in %

Geconsolideerde groepsmaatschappijen	2024/2025	2023/2024
FarmPlus B.V., Wieringerwerf	100	100
Agriant B.V., Emmen	100	100
Total Crop Care B.V., Wieringerwerf	100	100
CAV Agrotheek Products B.V., Emmen	100	100
Heyboer Holding B.V., Biddinghuizen	100	100
Heyboer B.V., Biddinghuizen	100	100
Heyboer Leasing en Trading B.V., Biddinghuizen	100	100
Klaverblad O/Z B.V., Biddinghuizen	100	100
Luc Pauwels N.V., Assenede, België	70	70
Pauwels Logistics N.V., Assenede, België	70	70
Eekloosche Polders N.V., Sint-Laureins, België	70	70
Holding Agrea B.V., Panningen	100	70
Vitelia Agrocultuur B.V., Lottum	100	-
Agri Go Group B.V., Wemeldinge	100	100
FarmPlus Fuel B.V., Wemeldinge	100	100
Agri Go Beheer B.V., Wemeldinge	100	100
Agri Go Fuel B.V., Wemeldinge	100	100
Agri Go Charge B.V., Wemeldinge	100	100
Cebeco Granen B.V., Rotterdam	100	100
Casibbeans BVBA, Melsele, België	60	60
Termont & Thomaes B.V.	60	60
Vennootschappen waarin voor ten minste 20% wordt deelgenomen	2024/2025	2023/2024
Nedato B.V., Oud-Beijerland	33	33
Vakutrans Holding B.V., Helvoirt	20	20

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die relevant zijn voor de geconsolideerde of enkelvoudige jaarrekening.

Wemeldinge, 10 december 2025

A. Vandecruys, bestuurder

Raad van Commissarissen:

D.L. Kruijthoff, voorzitter

J. Mantel, vice-voorzitter

A.C.M. Slagter

Y.C.M. van Saase

M.S.M. Heijne

G.R.M van den Hauwe

D.J.P. Driedijk

G.J. Klompe

J.W. Verhage

J. Elenbaas

Overige gegevens

Statutaire regeling bestemming resultaat

In artikel 27 van de statuten is opgenomen dat op voorstel van de directie en raad van commissarissen een door de ledenraad vast te stellen bedrag wordt gereserveerd. De statutaire reserve mag tijdens het bestaan van de coöperatie niet aan de leden worden uitgekeerd. De algemene reserve staat ter beschikking van de ledenraad.

In de jaarrekening is op basis van een voorstel van de directie een ledenuitkering opgenomen van in totaal € 1,5 miljoen. Nadere details zijn te vinden in de specificatie van het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

Statutaire aansprakelijkheid

Conform artikel 11 van de statuten is elke aansprakelijkheid van de leden of oud-leden voor een tekort van de coöperatie door haar ontbinding dan wel faillietverklaring of andere oorzaak uitgesloten.